

Duurzaam ondernemen

Een AP-onderzoek naar de drijfveren en
barrières van KMO's om duurzaam te
ondernemen

Helena Hameeuw

Lara Hallam

Maité Van Den Langenbergh

Wie hebben we bevraagd?



N = 229

115

Mannen

114

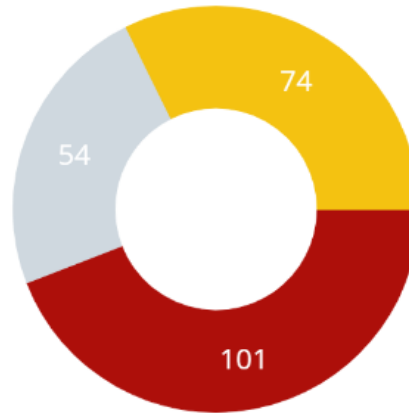
vrouwen

19-66 jaar: gemiddelde leeftijd **47 jaar**

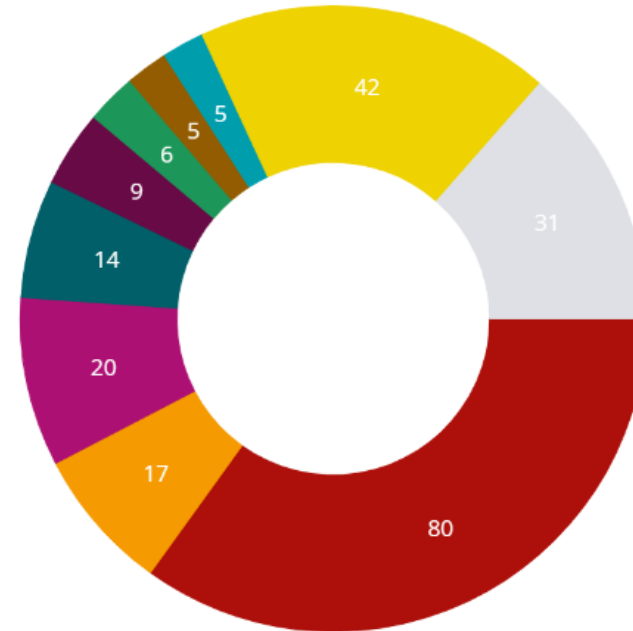
Wie hebben we bevraagd?



kmo



- 1 - 9 werknemers (micro)
- 10 - 49 werknemers (klein)
- 50 - 249 werknemers (middelgroot)



- Diensten 80
- Detailhandel 14
- Automobielsector 5
- Overig 31
- Bouw 17
- Horeca 9
- Transport 5
- Industrie 20
- Groothandel 6
- Vrije beroepen 42

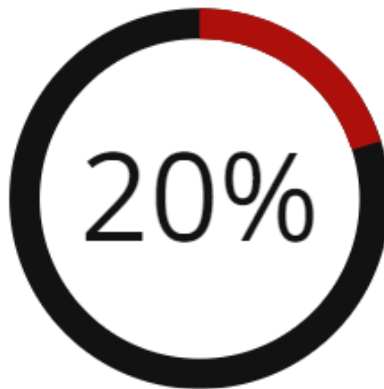
DUURZAAMHEIDSTRANSITIE STAVAZA

Definitie

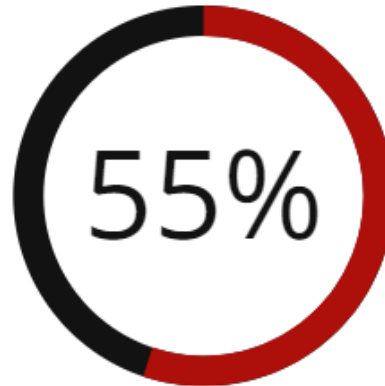
“het nemen van bedrijfsbeslissingen met het doel waarde te creëren (of negatieve waarde te vermijden) voor de maatschappij zodat toekomstige generaties in hun eigen behoeften kunnen voorzien op economisch, sociaal en ecologisch vlak”

Duurzaamheidstransitie KMO's

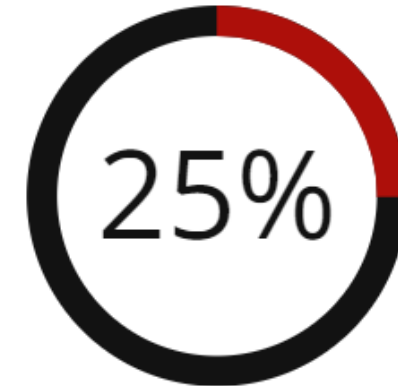
neemt **NOOIT**
acties/initiatieven
omtrent
duurzaamheid



neemt **AF EN TOE**
losstaande
acties/initiatieven
omtrent duurzaamheid



Bij het nemen van
bedrijfsbeslissingen
kijken we **ALTIJD** naar de waarde
die we voor mens, maatschappij
en planeet kunnen creëren



Welke acties worden al ondernomen?



Environmental Quick wins

Sorteren van afval, minder water verbruiken, energie besparen, of overschakelen op hernieuwbare energie



Environmental Beleid

Strategische beslissingen die rekening houden met het milieu zoals duurzame producten en diensten ontwikkelen of inzetten op circulariteit



Governance regelgeving

Acties waarbij men ingaat tegen corruptie, lobbyen, omkopen en inzet op auditeren



Social mbt Employees

Acties die inzetten op het welzijn van de werknemers, waaronder werknemerstevredenheid, diversiteit & inclusiviteit



Social mbt community

Acties die inzetten op het welzijn van de gemeenschap, zoals het steunen van goede doelen en sponsoren van events

TOP 5

1

Gegevens van werknemers beschermen en beveiligen

Social mbt werknemers

2

Meer afval sorteren

Environmental Quick Win

3

Corruptie binnen de organisatie vermijden

Governance regelgeving

4

Omkoping en Lobbying tegengaan

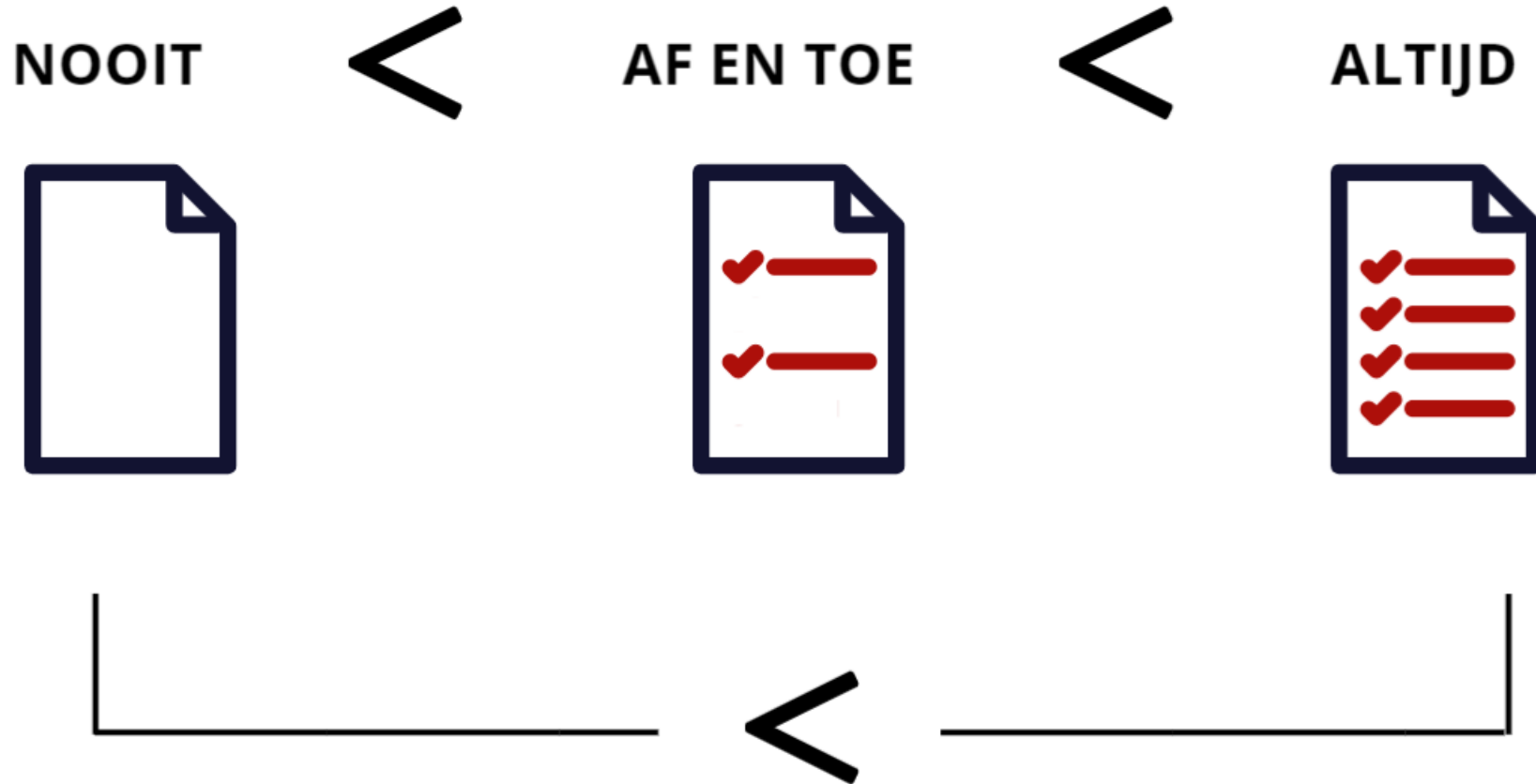
Governance regelgeving

5

Het engagement van de werknemers verhogen

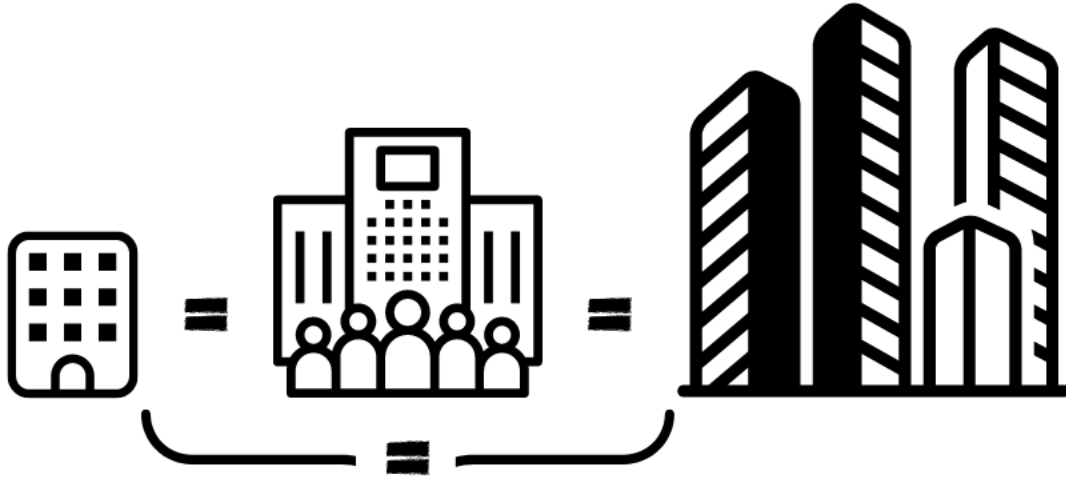
Social mbt werknemers

Wie onderneemt duurzaamheidsacties?



Hoe verder de KMO staat in de duurzaamheidstransitie, hoe meer initiatieven er worden ondernomen.

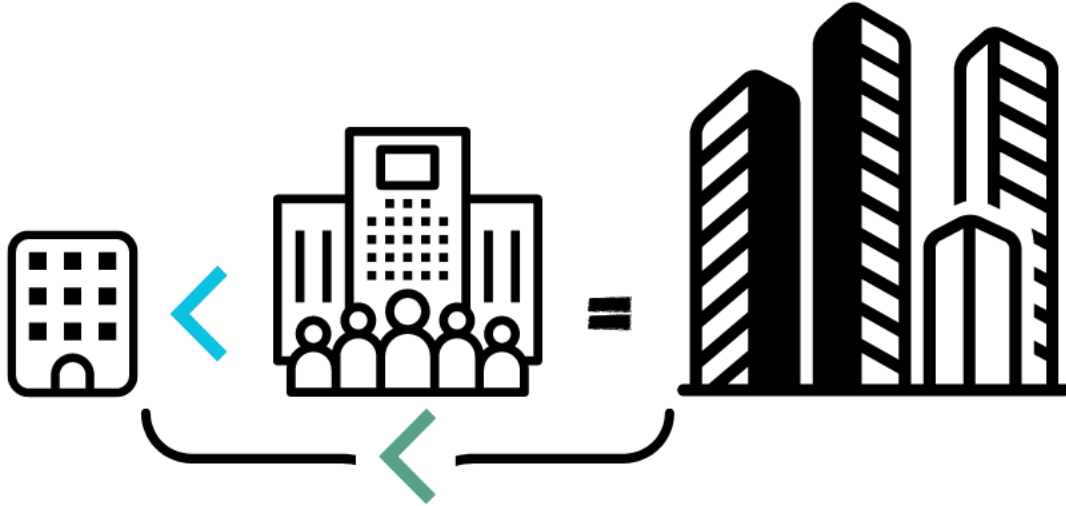
Wie onderneemt duurzaamheidsacties?



Er is **geen verschil** tussen KMO grootte op gebied van

- **Environmental quick wins**
- **Governance regelgeving**
- **Social met betrekking tot werknemers**

Wie onderneemt duurzaamheidsacties?



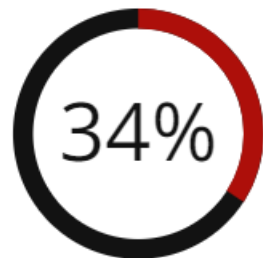
- **Kleine** organisaties ondernemen **meer acties dan micro** organisaties op gebied van **environmental beleid**
- **Middelgrote** organisaties ondernemen **meer acties dan micro** organisaties op gebied van **social met betrekking tot community**

Hoe meten KMO's de impact van duurzaamheidsacties?

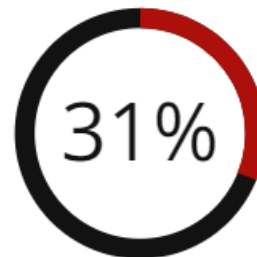
Kostenbesparing



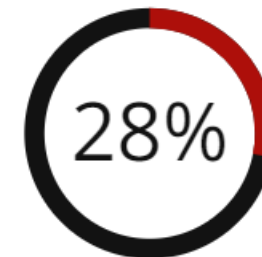
Klantentevredenheid



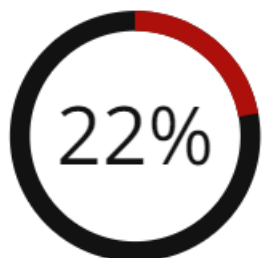
Werknemerstevredenheid



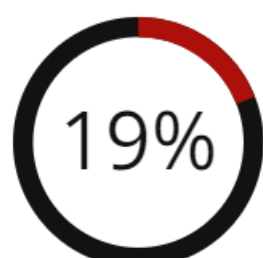
Meten niet



Omzet



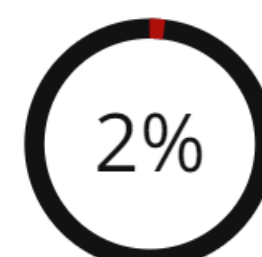
Merk/imago



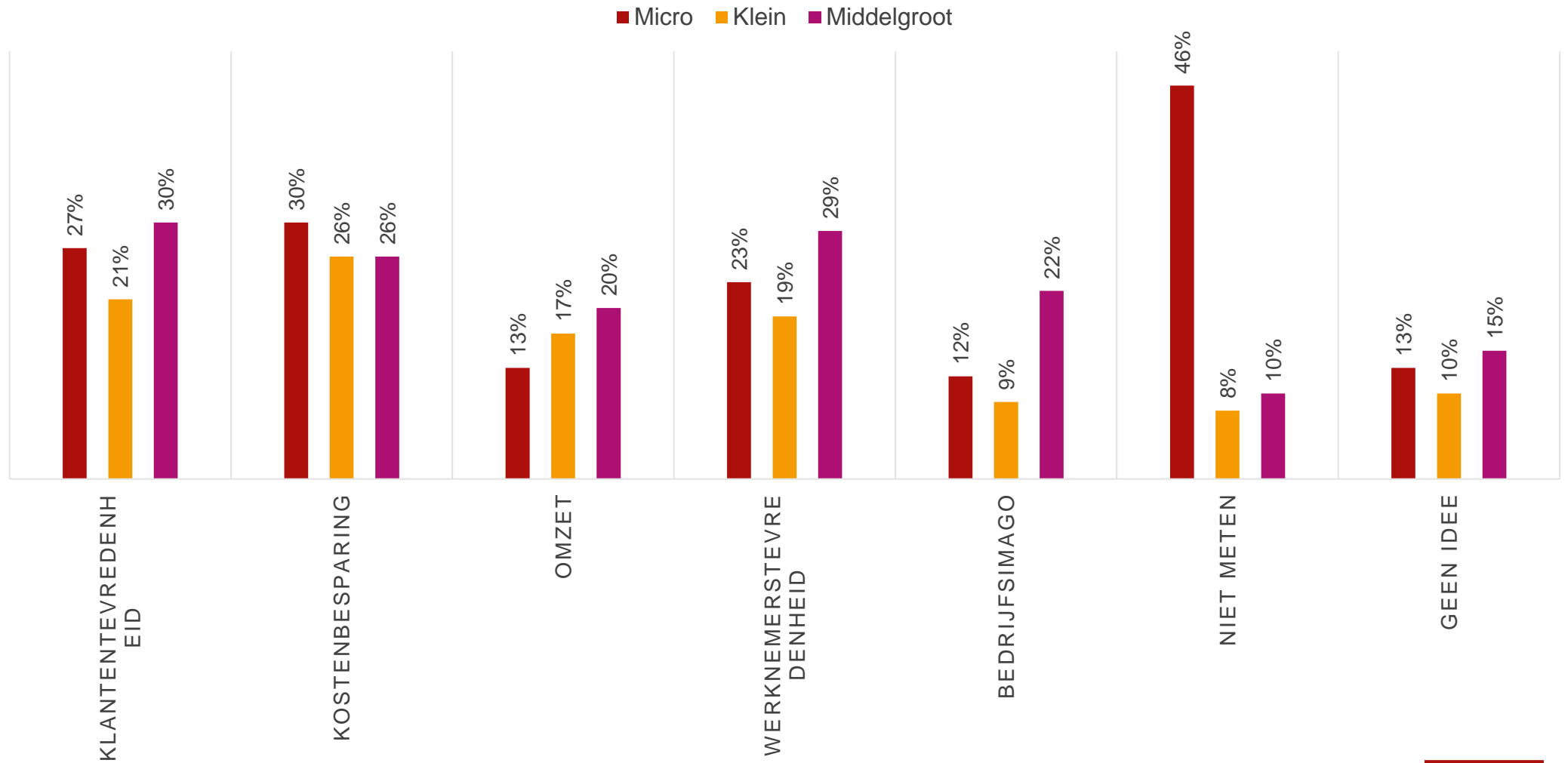
Weet het niet



Andere



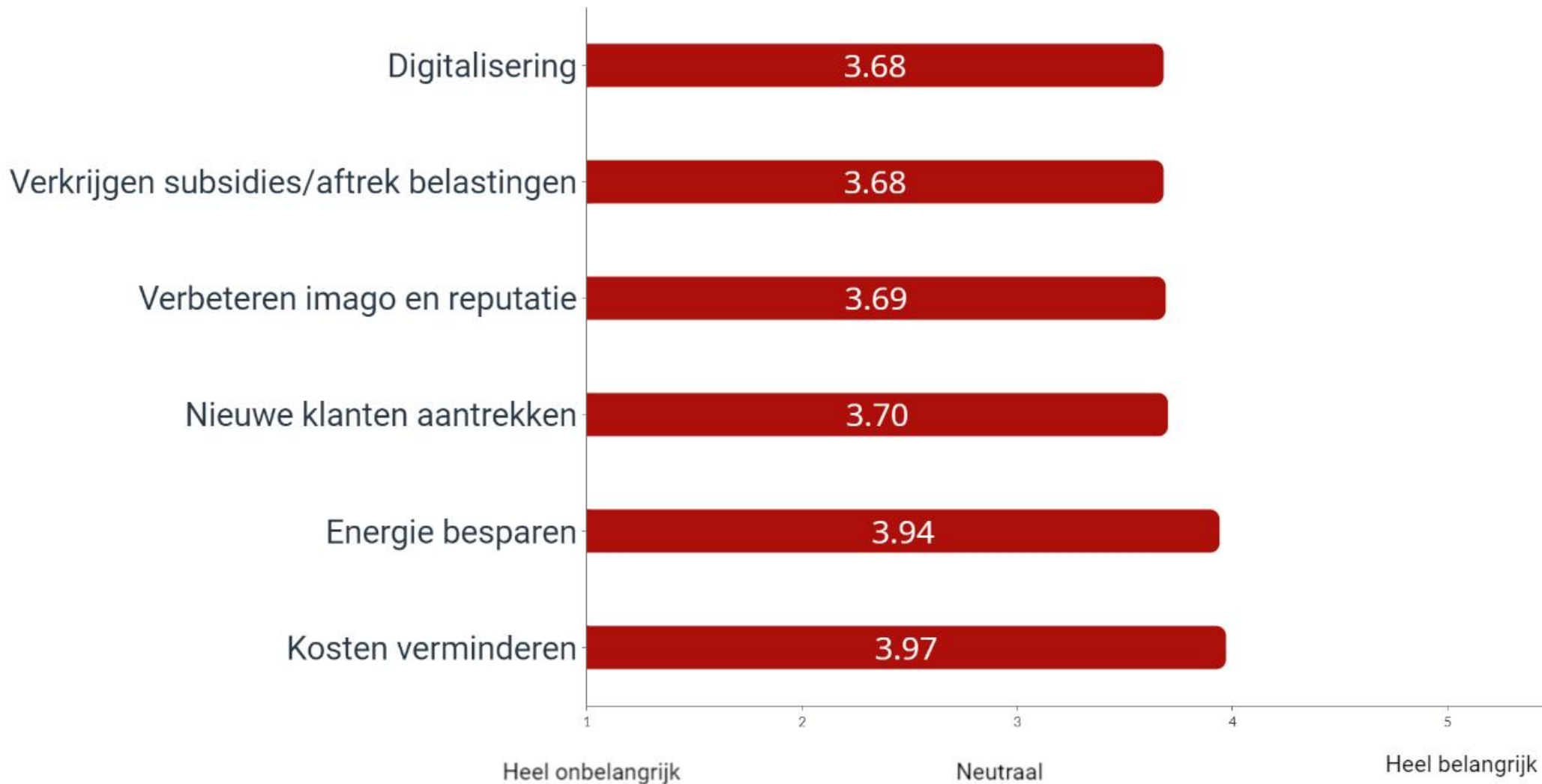
Hoe meten KMO's de impact van duurzaamheidsacties?



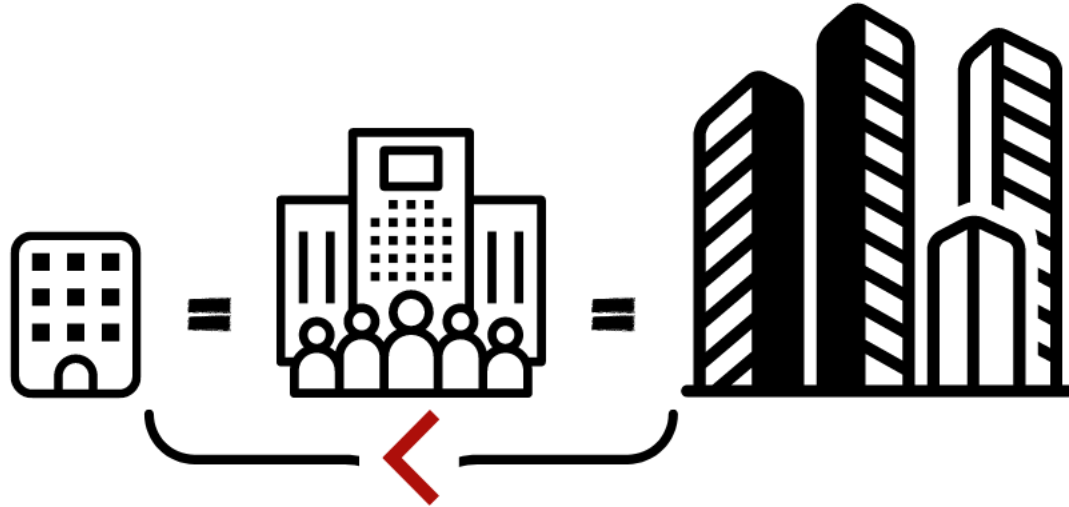
DUURZAAMHEIDSTRANSITIE

Drijfveren en drempels

Drijfveren | TOP 5



KMO's en de duurzaamheidstransitie | Drijfveren

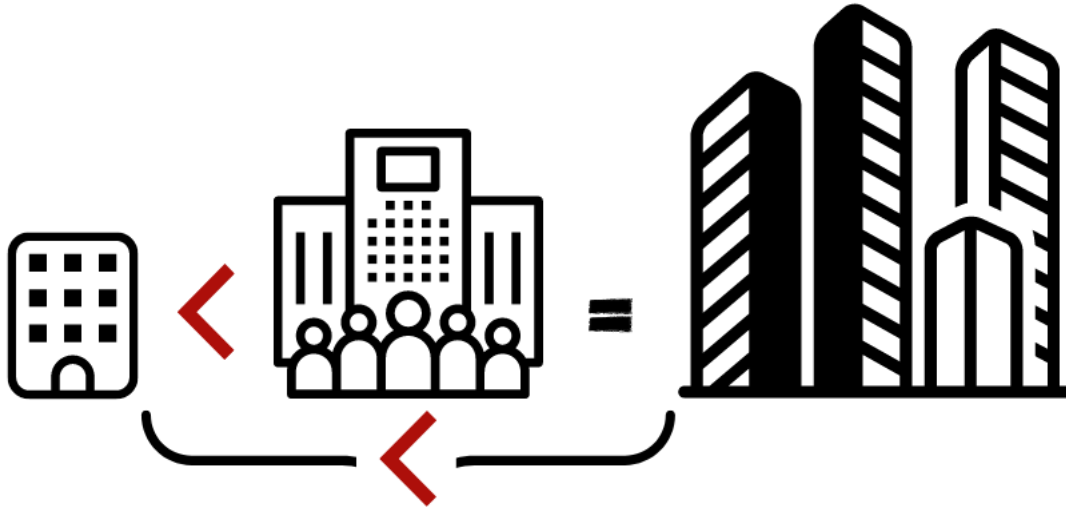


Middelgrote organisaties vinden

- **nieuwe klanten aantrekken**
- **stimuleren van innovatie**
- **digitalisering**

een **belangrijkere drijfveer** om te investeren in duurzaamheid **dan micro** organisaties.

KMO's en de duurzaamheidstransitie | Drijfveren

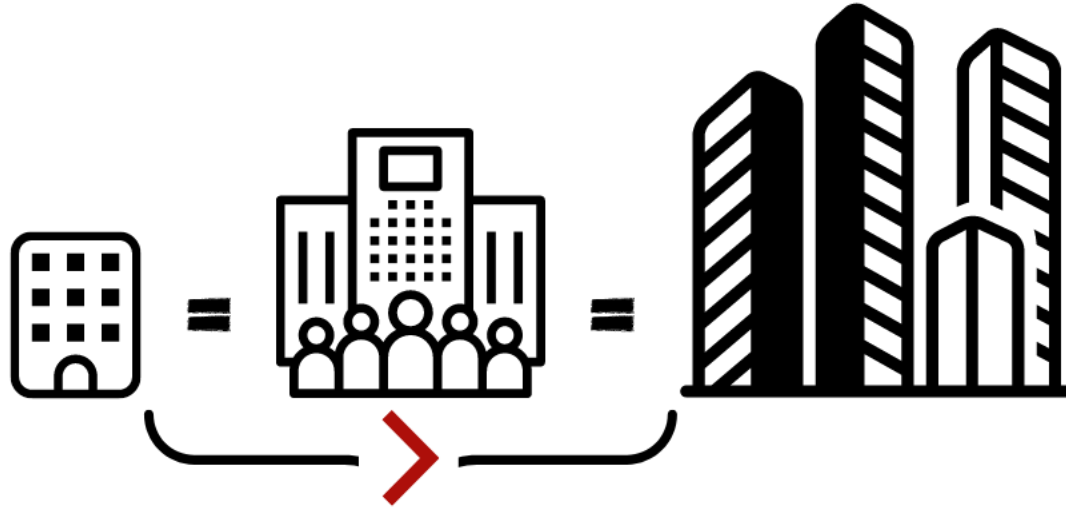


Kleine en middelgrote organisaties vinden

- verbeteren van het imago/de reputatie
- druk van klanten
- aantrekkelijker worden voor investeerders
- verplicht worden door de overheid

een **belangrijkere drijfveer** om te investeren in duurzaamheid **micro organisaties**.

KMO's en de duurzaamheidstransitie | Drijfveren



Micro organisaties vinden

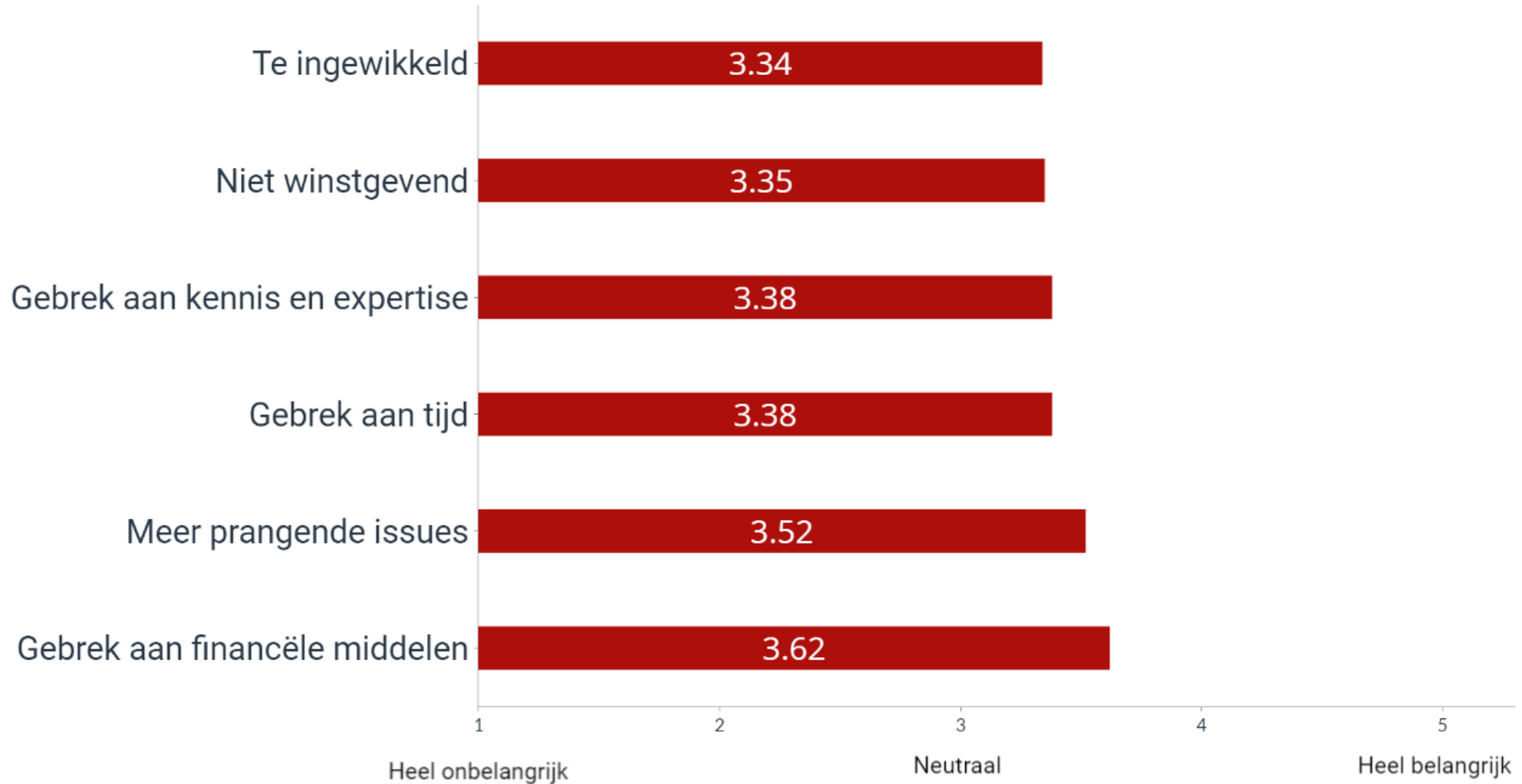
- **besparen van energie**

een **belangrijkere drijfveer** om te investeren in duurzaamheid **dan middelgrote organisaties**

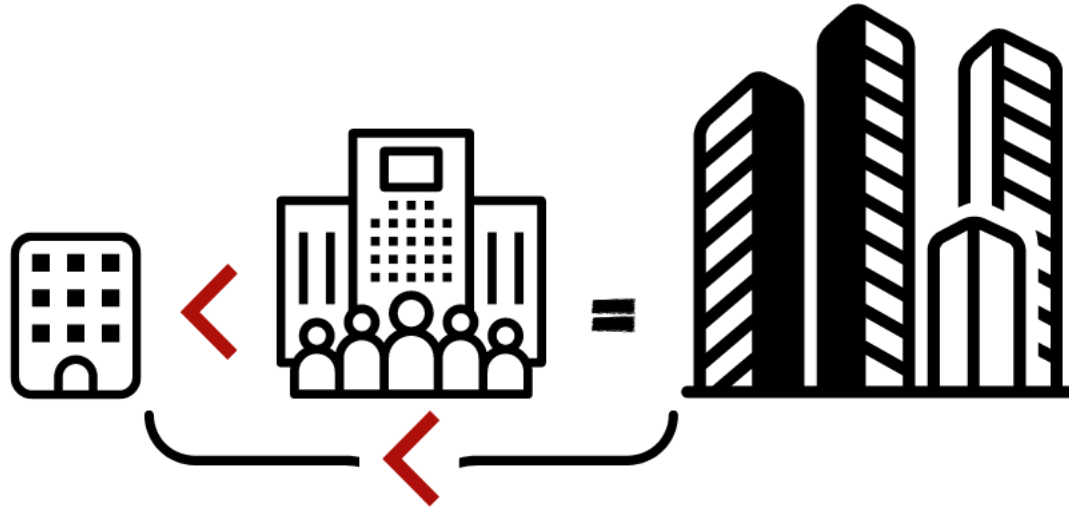
Niet alle KMO's vinden dezelfde redenen belangrijk om te investeren in duurzaamheid

Drempels | TOP 5

DREMPELS



KMO's en de duurzaamheidstransitie | Drempels



Kleine en middelgrote organisaties zien

- **gebrek aan kennis en expertise**
- **gebrek aan flexibiliteit binnen de organisatie**
- **onzekerheid bij de stakeholders**
- **gebrek aan leiding van bovenaf (slecht leiderschap)**
- **geen draagvlak binnen de organisatie**

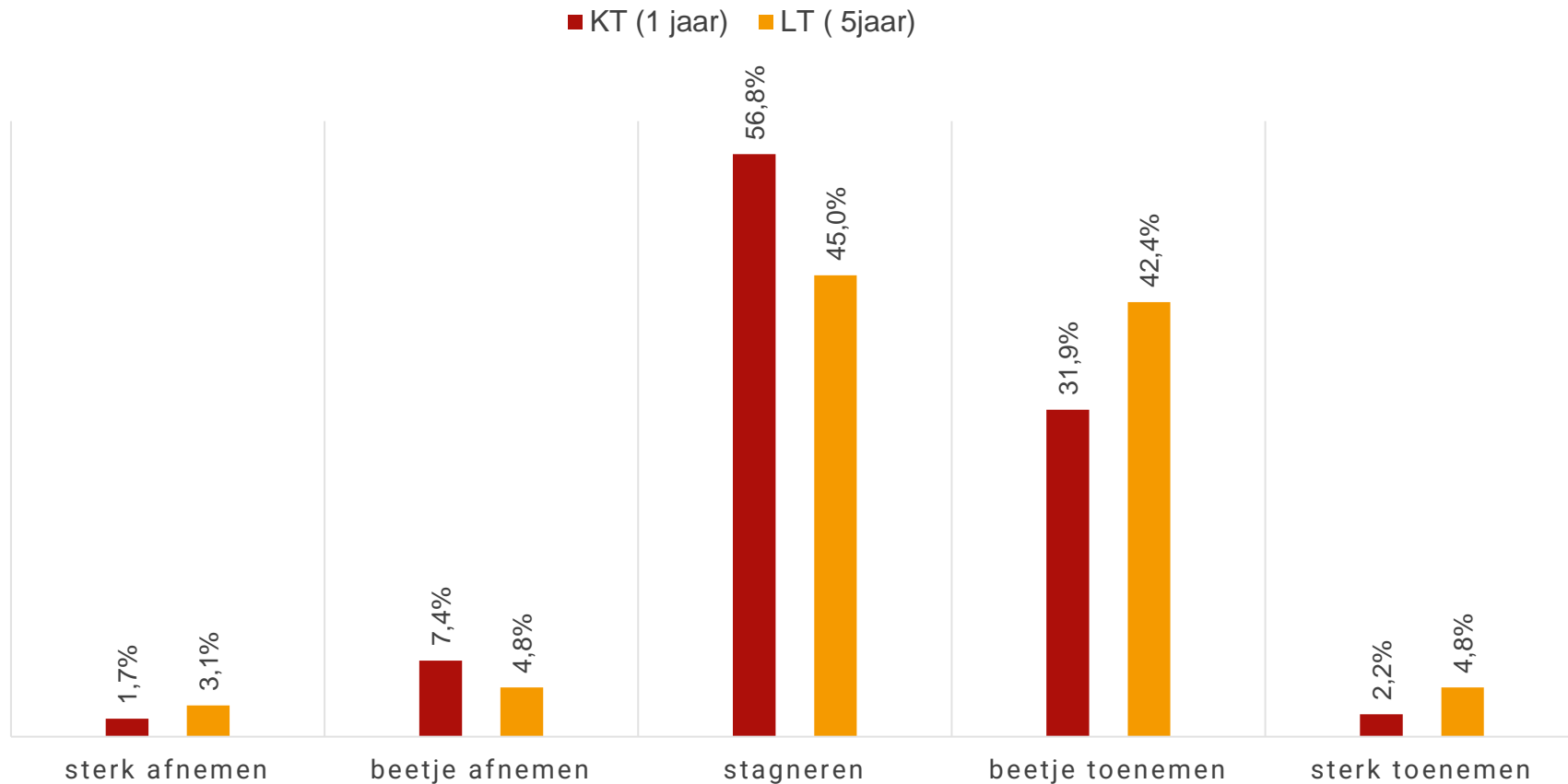
als een belangrijkere reden om **niet te investeren** in duurzaamheid dan micro-organisaties.

DUURZAAMHEIDSTRANSITIE

Toekomstvisie

KMO's verschillen in hoe belangrijk ze bepaalde drempels om te investeren in duurzaamheid ervaren

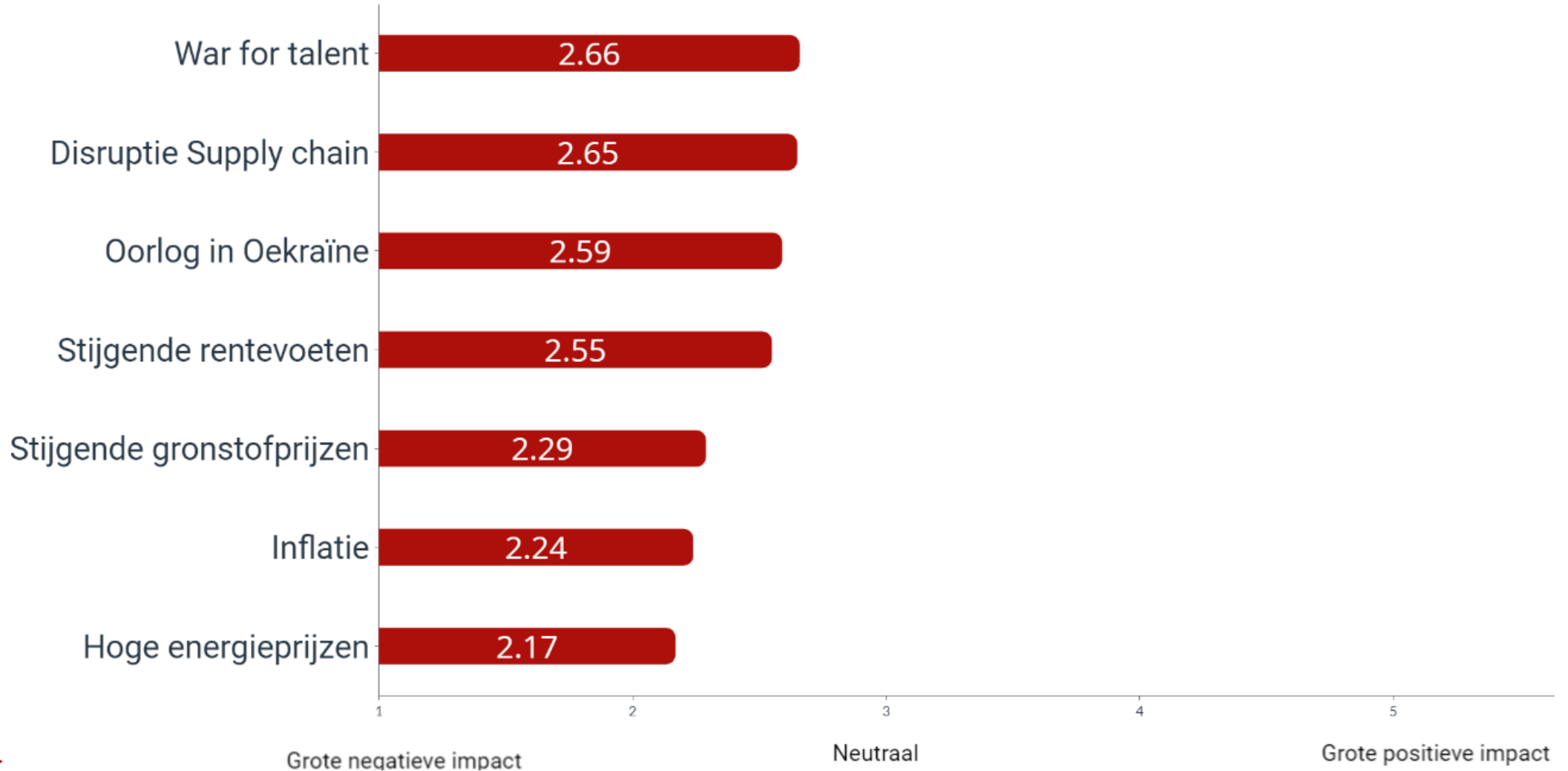
Hoe denkt u dat de duurzaamheidsinspanningen van uw organisatie gaan evolueren?



DUURZAAMHEIDSTRANSITIE

Impact huidig klimaat

Welke maatschappelijke veranderingen hebben een impact op de organisatie?

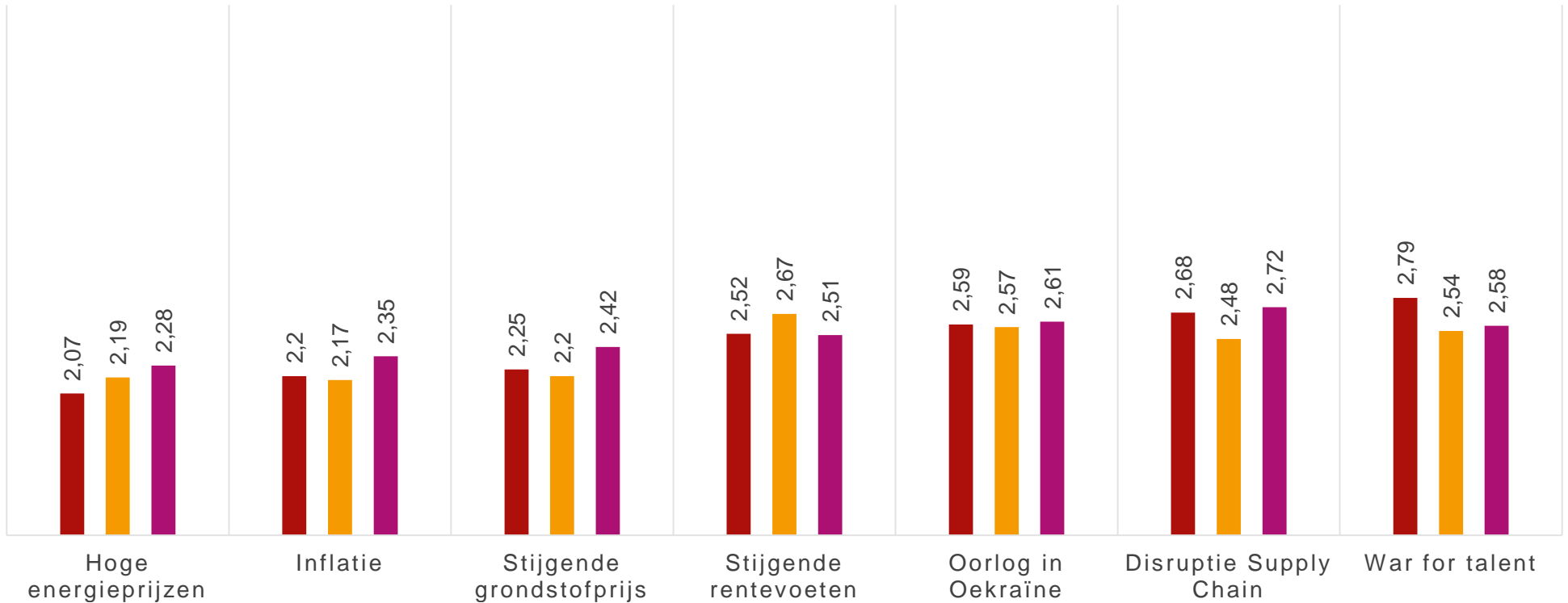


Welke maatschappelijke veranderingen hebben een impact op de organisatie?

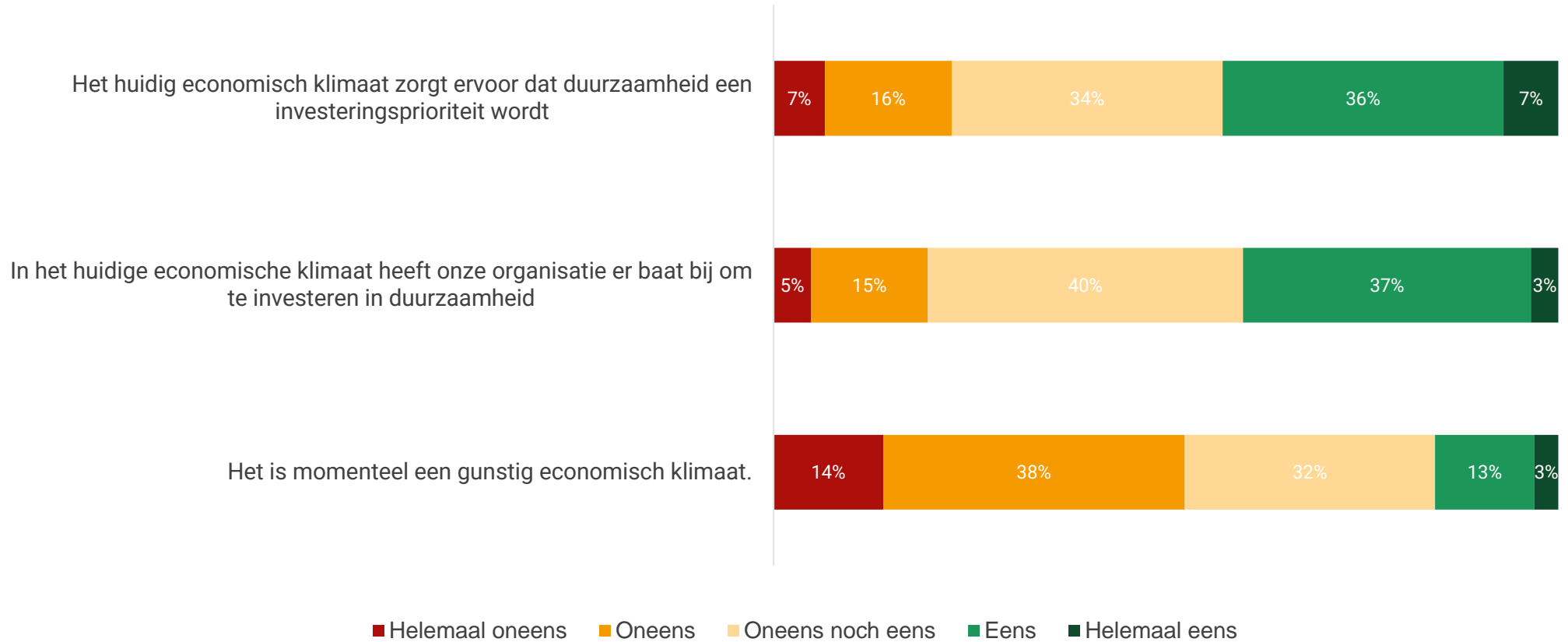
Grote positieve impact

■ micro ■ klein ■ middelgroot

Grote negatieve impact



Hoe gunstig is het huidig klimaat om te investeren in duurzaamheid?



Duurzaamheidstransitie

Rapportering & CSRD

Duurzaamheidsrapportering

80%

*doet nog **niet** aan duurzaamheidsrapportering*

CSR
D

Duurzaamheidsrapportering

In de toekomst?

Ja, wij plannen **vrijwillig** te gaan rapporteren

▼ 13%



Ja, want wij zullen daartoe **verplicht** worden

▼ 30%



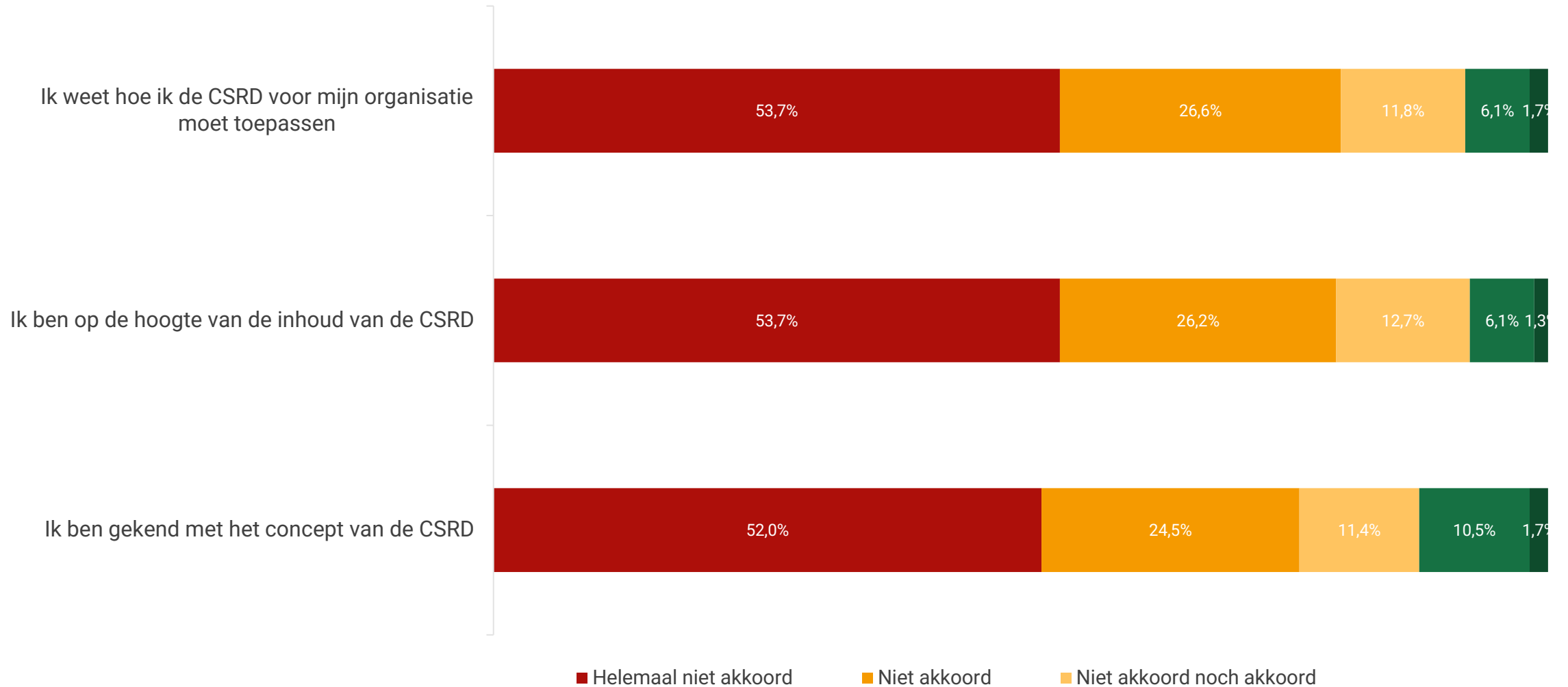
Nee, wij plannen **niet** te rapporteren over duurzaamheid.

▼ 57%



Kennis CSRD

CSRD



Kennis CSRD

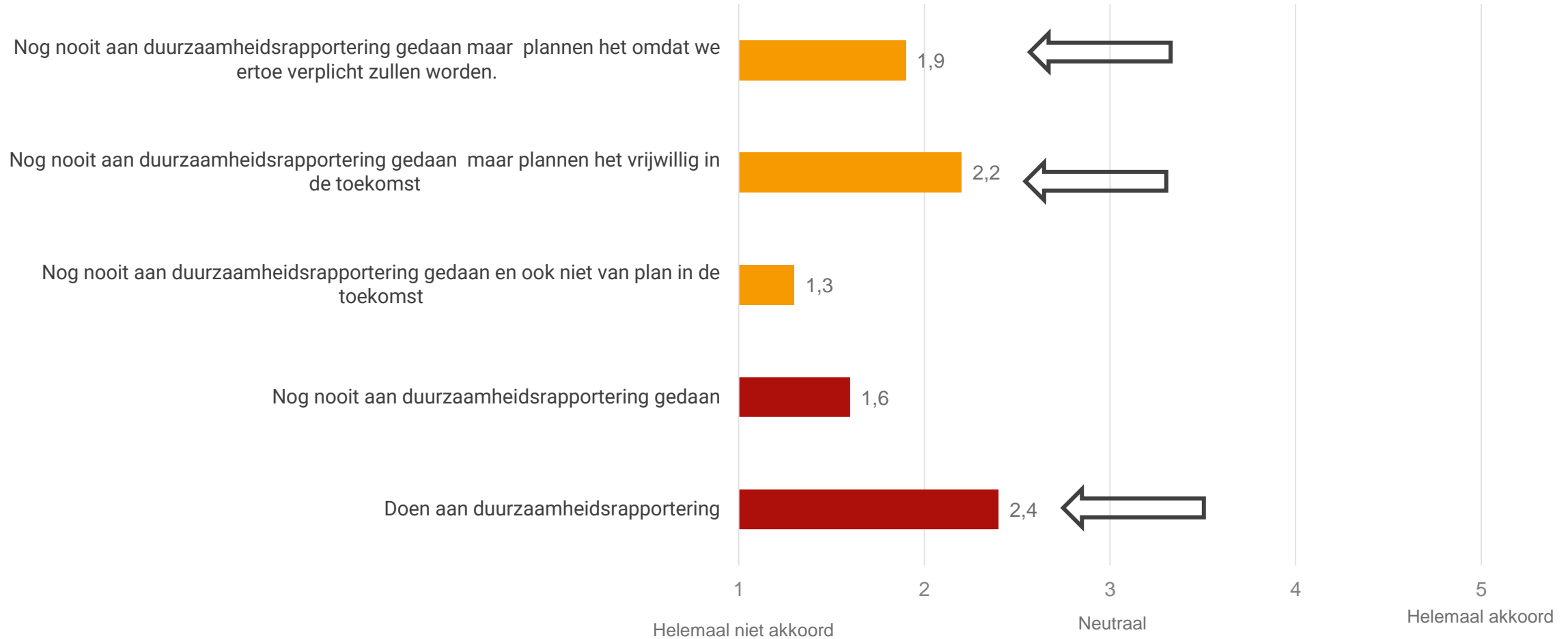
Er zijn verschillen

- **Grootte KMO**
- **Plannen van/doet al aan duurzaamheidsrapportering**

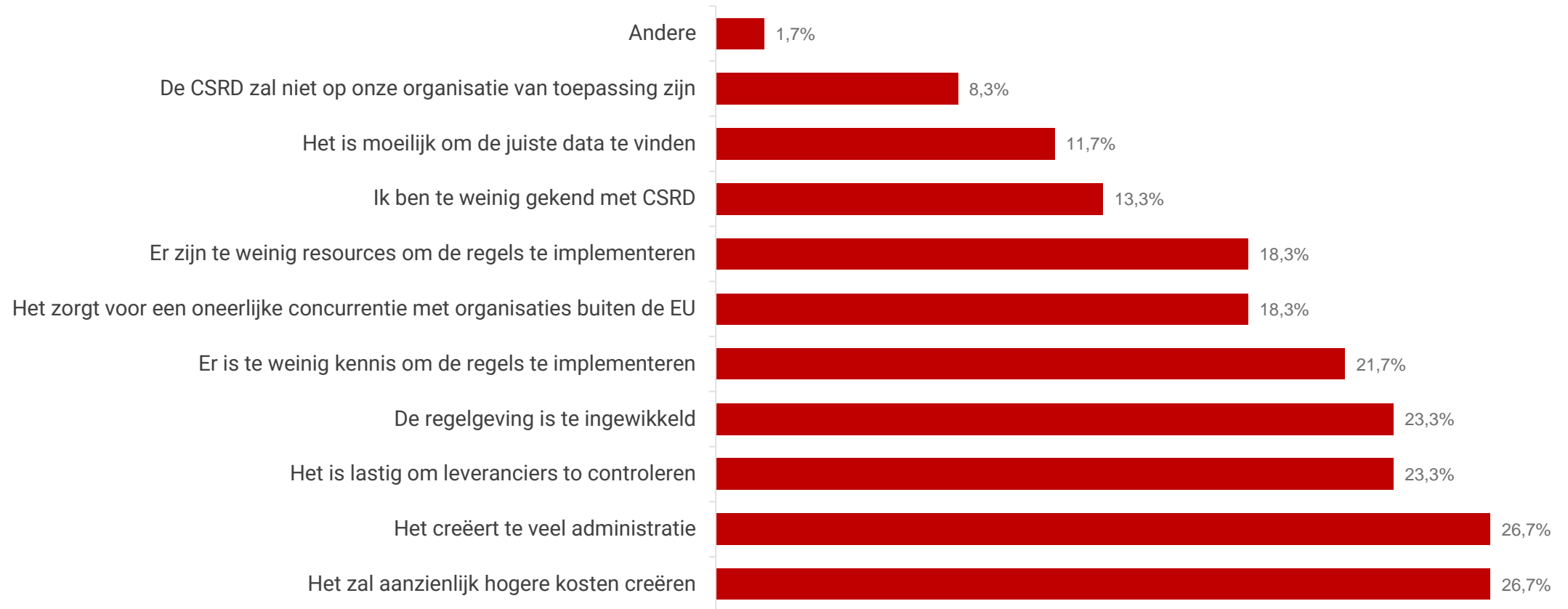
Kennis CSRD

*Gemiddeld is de KMO **niet gekend** met het concept/inhoud CSRD; ook al heeft men plannen tot of doet men al aan duurzaamheidsrapportering.*

Kennis CSRD



Uitdagingen CSRD





Voor meer informatie